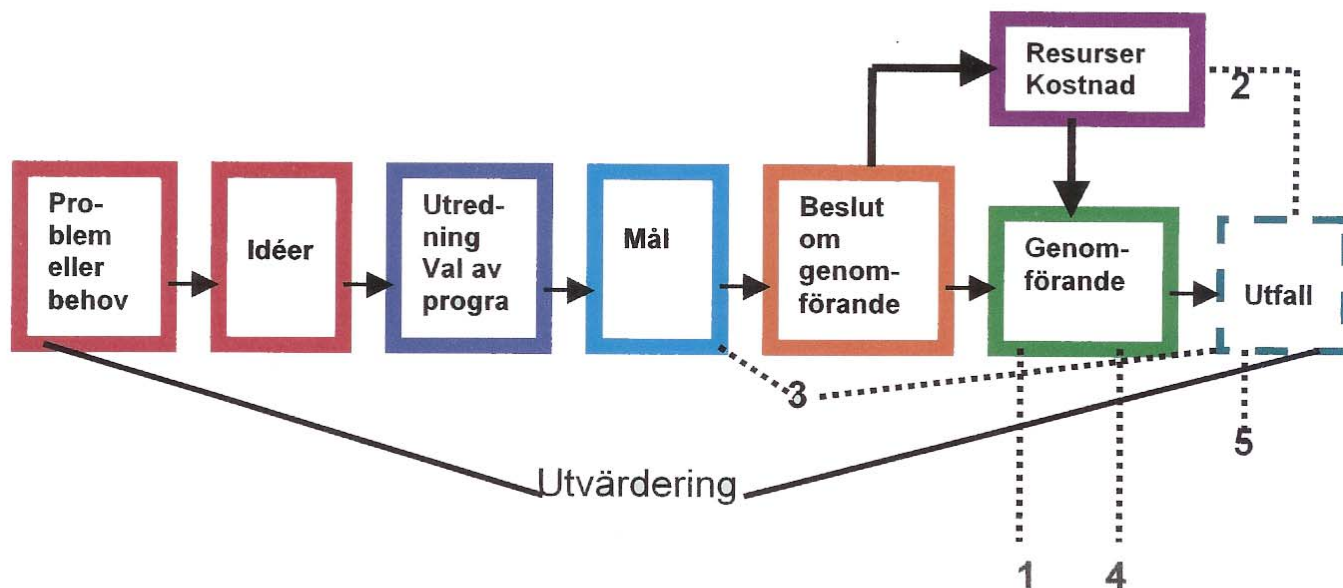


Olika utvärderingsmodeller



Efter Åke Jerkedal: 2001

Siffrorna i figuren refererar till följande modeller:

1. Mätning av attityder till eller åsikter om ett projekt
2. Kostnads-/intäkts/effektivitetsanalys (Cost-benefit-analys)
3. Målrelaterad utvärdering
4. Processinriktad utvärdering
5. Målorelaterad utvärdering

Immanuel Steen

1. Utredningsprojekt.

2. Utvecklingsprojekt.

3. Genomförandeprojekt.

Olika typer av projekt har olika förutsättningar och ställer olika krav. Det gäller på följande områden:

- Formulering av mål,
- typ av planering,
- behov och resurser,
- precision i tidsplaneringen,
- organisation för vad man särskilt vill uppnå med projektgruppen.

<i>Typ av projekt</i>	<i>Mål</i>	<i>Planering</i>	<i>Resurser</i>	<i>Tid</i>	<i>Organisation</i>
Utredning	Problemorienterat	Stegvis	Metodvalet styr behovet	Klar slutpunkt	För att uppnå synergieffekt
Utveckling	Visionärt	Stegvis	I ständig konkurrens med linjen	Ettappindelad	För att uppnå synergieffekt
Genomförande	Operativt	Total	Tydliga och givna	Detaljerad	Detaljerad ansvarsfördelning

DET S.K. ISBERGSPROBLEMET

Beslutsfattarna liksom ev. deltagare har endast projektplanen att värdera projektets värde utifrån

Man bör komma ihåg att när det handlar om projekt kan det:

1. vara svårt att se/förstå vad det är som reellt görs, vad konsekvenserna eller resultaten är – och om det alls kommer något resultat ut av projektet.

2. även erfarenhetsbildningen är ett problem.

Vad visar den avslutande rapporten?

Fick man någon erfarenhet?

Berättar den bara vad man har gjort?

Kanske berättas det där om succén i projektet medan det som var det ursprungliga problemet eller målet tappas bort.

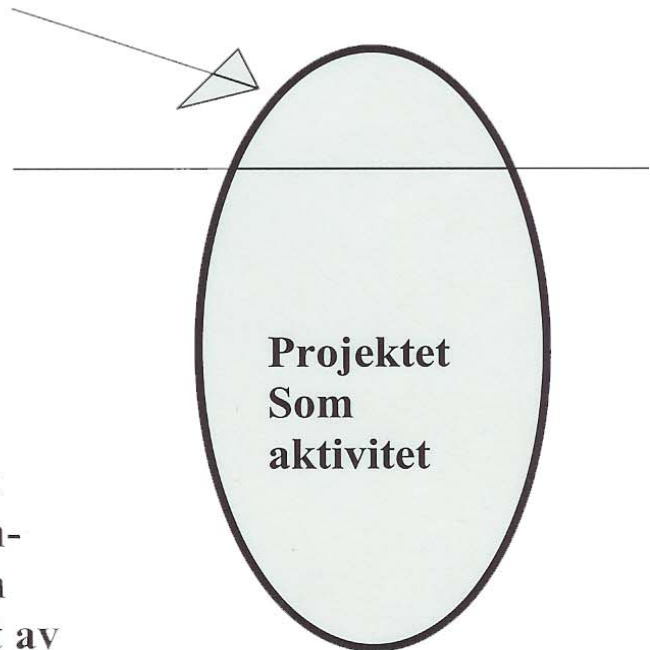
Vad var resultatet?

Man kanske tycker att bara det att man gjort något är ett resultat.

Man tycker att det är en erfarenhet att man hade det socialt trevligt.

Vad som är *problem*, vad som är *målet* och vad som är ett *resultat* skall framgå av projektplanen!!!!

Projekt plan



1. - Positivistisk, "naturvetenskaplig" eller hermeneutisk, "etnografisk".
2. - Värderingspåverkad eller värderingsfri.
3. - Pragmatisk, största möjliga nytta eller vetenskaplig, högsta möjliga precision.
4. - Pluralistisk, demokratisk eller ledningsstyrd.

